



CONFINDUSTRIA TRENTO

2030 TRENTO

DUEMILATRENTINO
FUTURO PRESENTE

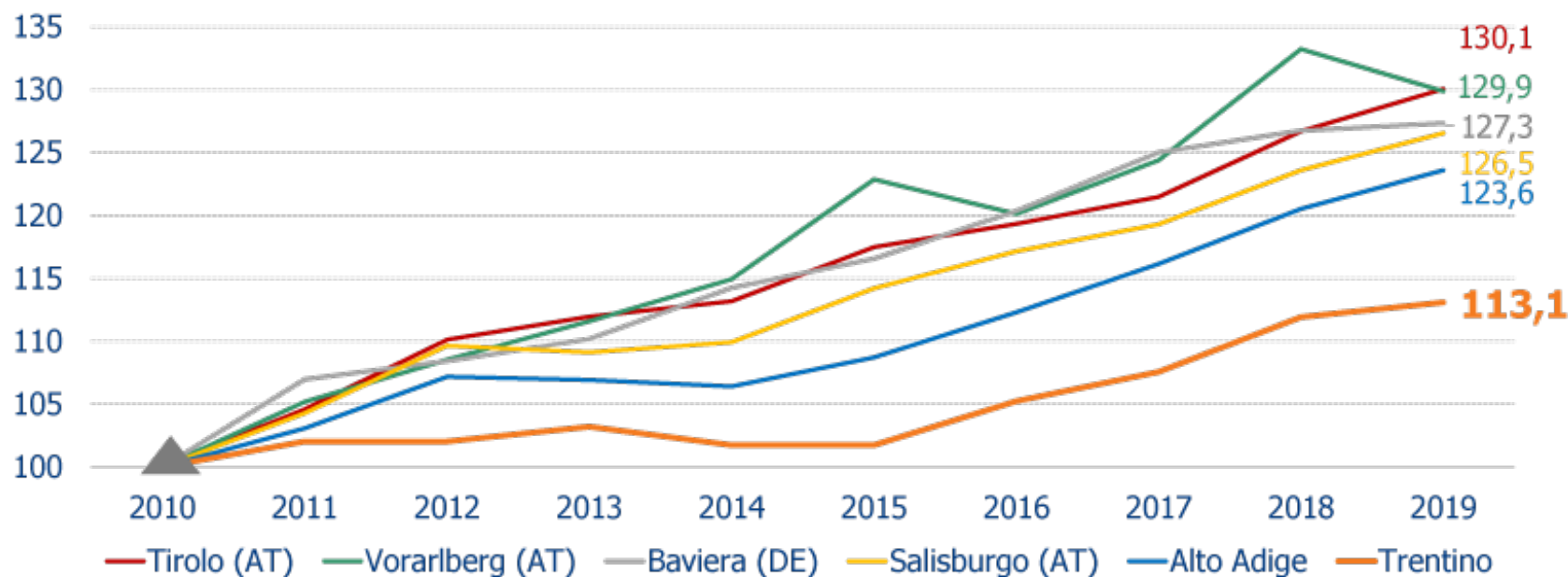


INTERVENGONO:

1. **Roberto Busato**,
Direttore Generale Confindustria Trento
2. **Fausto Manzana**,
Presidente Confindustria Trento
3. **Nicola Calabrò**,
Amministratore Delegato e Direttore Generale Sparkasse
4. **Lorenzo Tavazzi**,
Partner e Responsabile Area Scenari e Intelligence, The European House – Ambrosetti

L'iniziativa "Duemilatrentino" è una piattaforma di analisi e proposizione strategica per fornire elementi di conoscenza e chiavi interpretative sui temi prioritari per il futuro e individuare azioni per il rafforzamento economico-produttivo del Trentino.

LA PERFORMANCE DEL TRENTINO NELL'ULTIMO DECENNIO IMPONE AL TERRITORIO DI INTERROGARSI SUL PROPRIO FUTURO



Andamento del *PIL pro capite* del Trentino a confronto con l'Alto Adige e alcune regione austriache e tedesche.

(valori a parità di potere d'acquisto; anno 2010=base 100), 2010-2019

Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti su dati Eurostat, 2021

LA STRUTTURA DELL'INIZIATIVA "DUEMILATRENTINO"

Main partner:  **SPARKASSE**
CASSA DI RISPARMIO



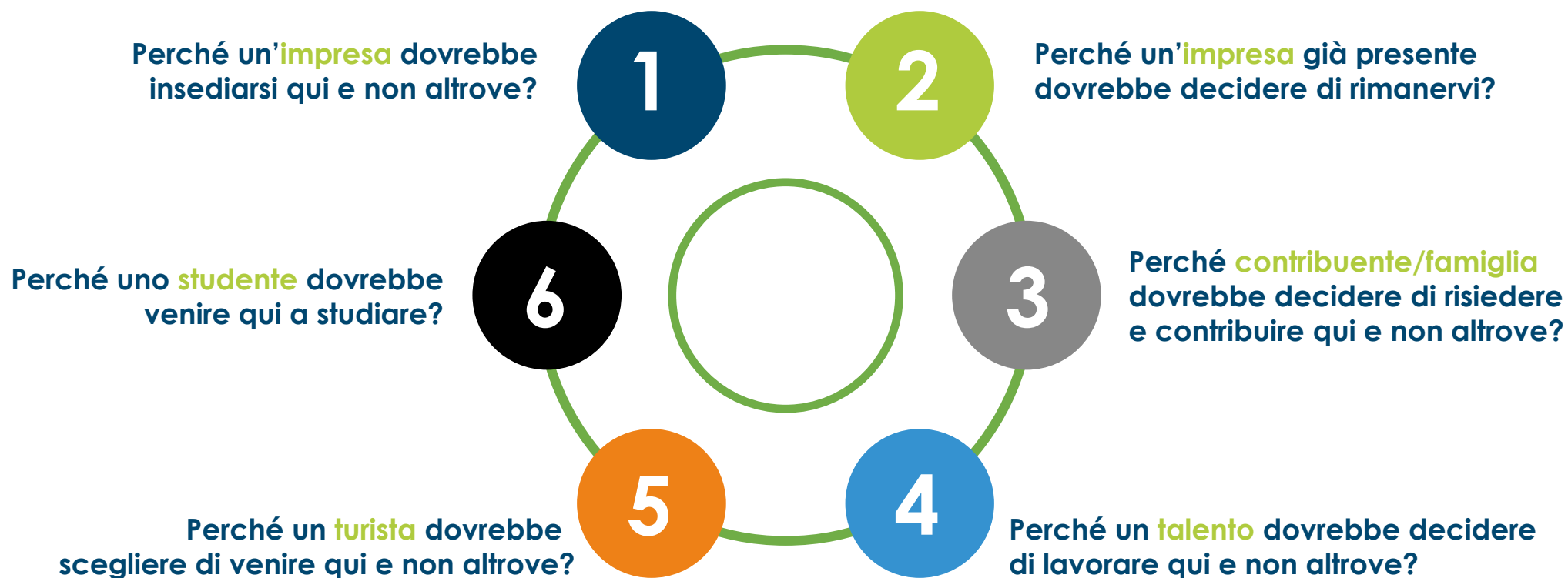
L'INIZIATIVA APPROFONDIRÀ 3 TEMI-CHIAVE CON ALTRETTANTI STUDI DEDICATI



Fonte: The European House - Ambrosetti, 2021

"DUEMILATRENTINO" VUOLE DARE UNA **RISPOSTA CONCRETA** ALLE DOMANDE FONDAMENTALI DELLO **SVILUPPO TERRITORIALE**

Main partner:  **SPARKASSE**
CASSA DI RISPARMIO





CONFINDUSTRIA TRENTO

2030 TRENTO

DUEMILATRENTINO
FUTURO PRESENTE

MAIN PARTNER:



SPARKASSE
CASSA DI RISPARMIO

NICOLA CALABRÒ,
AMMINISTRATORE DELEGATO E DIRETTORE GENERALE
SPARKASSE



2030TINNO DUEMILATRENTINO
FUTURO PRESENTE

ALCUNE ANTICIPAZIONI DALLA SURVEY PRESSO IL SISTEMA IMPRENDITORIALE TRENINO

LORENZO TAVAZZI,
PARTNER E RESPONSABILE AREA SCENARI E INTELLIGENCE,
THE EUROPEAN HOUSE AMBROSETTI

THE EUROPEAN HOUSE - AMBROSETTI

- The European House - Ambrosetti è una realtà leader in Italia per la consulenza strategica e lo sviluppo della leadership per le Alte Direzioni di imprese e Istituzioni con sede in Italia e uffici in tutto il mondo.
- Nel 2021, per l'ottavo anno consecutivo, The European House - Ambrosetti si conferma **1° Think Tank in Italia**, **4 nell'Unione Europea** e tra i più rispettati indipendenti su oltre 11.175 a livello globale nell'ultima edizione del «Global Go to Think Tank Index Report» dell'Università della Pennsylvania ed è inoltre riconosciuta da Top Employers Institute come **una delle 112 realtà Top Employer 2021 in Italia**.
- The European House – Ambrosetti fornisce:
 - Servizi di consulenza **strategica e manageriale**
 - **Costruzione di scenari strategici**, attività di policymaking e advocacy (>200 all'anno)
 - **Piani di sviluppo territoriale** ai Governi regionali e ai principali player locali (>50 iniziative negli ultimi 3 anni)
 - Programmi di alta formazione e **Forum per la leadership politica ed imprenditoriale** (oltre 500 incontri all'anno, con più di 3.000 esperti da tutto il mondo)



THE EUROPEAN HOUSE - AMBROSETTI

I NOSTRI NUMERI, I NOSTRI SUCCESSI



Realizzati nel 2020, di cui il 68% in digitale, il 19% in fisico e il 13% phygital



Know-how e tecnologia proprietaria per realizzare workshop, seminari, eventi digitali complessi



Nazionali ed internazionali ingaggiati ogni anno



Manager accompagnati nei loro percorsi di crescita e clienti serviti nella consulenza ogni anno



Strategici da indirizzare a Istituzioni e aziende nazionali ed internazionali ogni anno



Privato italiano, quarto nell'Unione Europea, tra i più rispettati e indipendenti su 11.175 a livello globale attraverso una survey indirizzata a 73.000 leaders di imprese, istituzioni e media, in oltre 100 Paesi nel mondo (*)



Una delle 112 realtà Top Employer 2021 in Italia sulla base dell'analisi specifica di 6 aree di policy HR e di oltre 400 best practice monitorate



del Forum di Cernobbio: i partecipanti dell'ultima edizione esprimono un fatturato aggregato di 1,3 trilioni di Euro (76,1% del PIL italiano) ed Asset gestiti pari a circa 47,6 trilioni di Euro; 9 governi rappresentati



Accomunate dalla stessa passione e voglia di fare. 40 persone nel corporate finance; 40 persone all'estero (Cina e Middle East)



Imprenditoriali assistite nell'ultimo anno, tramite consulenza nei Patti di Famiglia e Sistemi di Governance



Per numero di operazioni M&A con enterprise value <500 mln € nella classifica 2020 di Thomson Reuters, attraverso la partnership con KON, primo player indipendente italiano nei servizi di advisory di corporate finance



Riconosciuti come una best-practice internazionale da parte dell'ASEAN Community (7 Paesi/aree: ASEAN, Cina, Francia, Medio Oriente, Stati Uniti, Sudafrica, Unione Europea - Bruxelles)

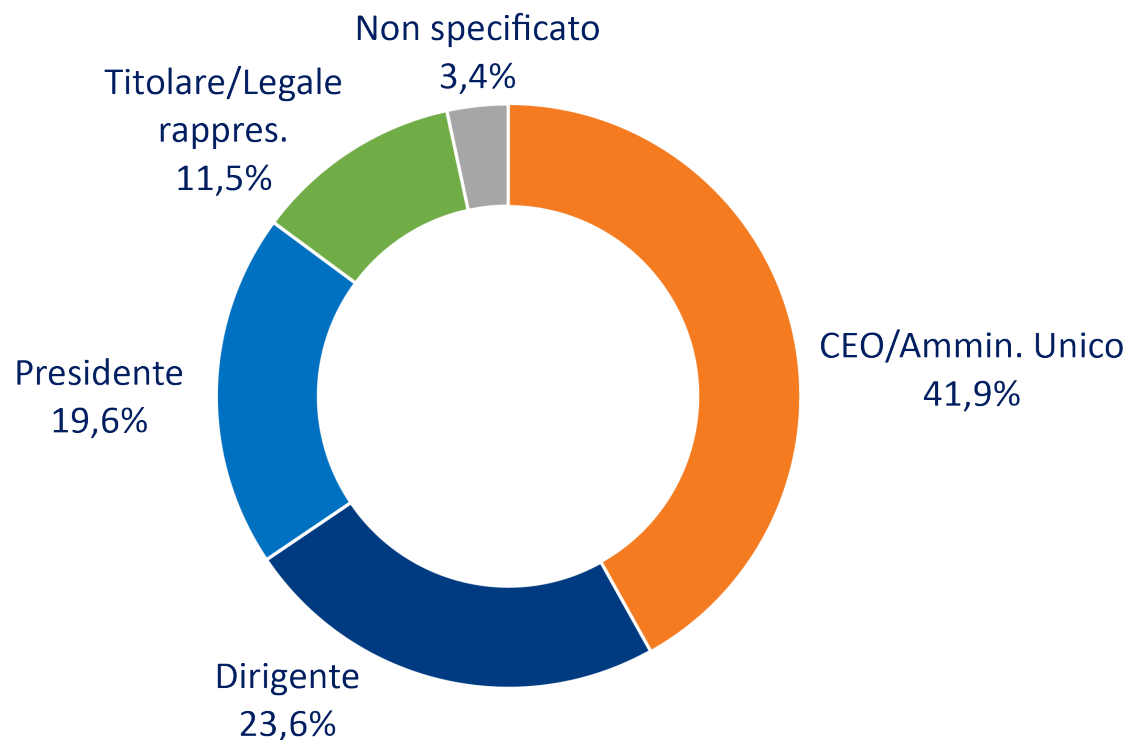


Con presenza diretta o partnership

(*) Nell'ultima edizione del Global Go To Think Tanks Report della University of Pennsylvania

PER DUEMILATRENTINO È STATA REALIZZATA UNA SURVEY PRESSO LE IMPRESE DEL TERRITORIO

Main partner:  **SPARKASSE**
CASSA DI RISPARMIO



Nel **61,5%** dei casi hanno partecipato alla survey i **rappresentanti** dell'Alta Direzione dell'Azienda (CEO e/o Presidenti)

Ruolo ricoperto in Azienda dai rispondenti all'indagine (% dei rispondenti), 2021

Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti su risposte alla survey presso le imprese associate a Confindustria Trento, 2021

IL PUNTO DI VISTA DELLE IMPRESE RESTITUITO DALLA SURVEY PER DUEMILATRENTINO

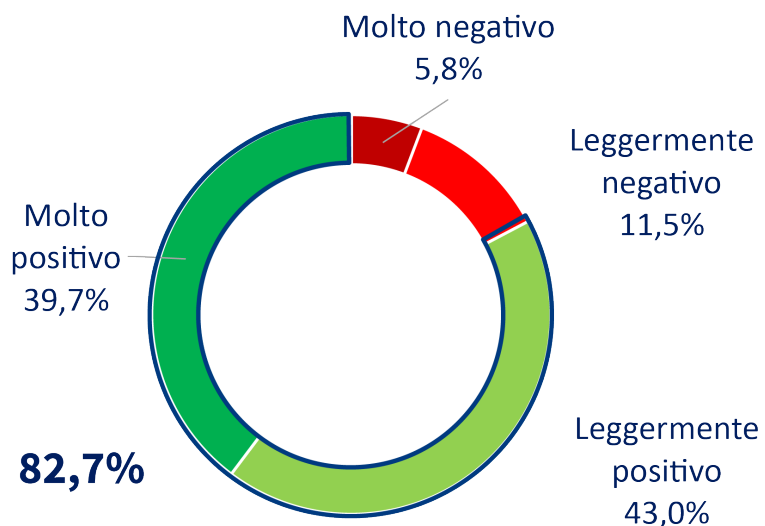
Main partner:  **SPARKASSE**
CASSA DI RISPARMIO

1. Gli imprenditori del Trentino dichiarano un **sentiment** positivo sul presente e sul futuro del **business della propria azienda**
2. Nel valutare le **prospettive del Trentino** nel suo complesso, 1 azienda su 5 giudica il **territorio in declino**
3. Secondo **7 imprenditori su 10** il Trentino offre concrete **opportunità di sviluppo**, a condizione che siano superate le criticità legate ai rapporti con la P.A. e ai gap del mercato del lavoro
4. Secondo quasi 1/3 degli imprenditori, il Trentino non è un territorio innovativo, in primis a causa della **scarsa apertura del territorio** e del **ridotto dinamismo culturale**
5. Le imprese hanno una percezione positiva del territorio, che si concretizza nelle connotazioni di **Natura, Sostenibilità e Affidabilità**. Tra le accezioni negative, **Chiusura, Staticità e Autoreferenzialità** sono le più ricorrenti
6. Secondo la quasi totalità delle imprese trentine la **qualità della vita** è un fattore di attrattività per il territorio, ma per 4 imprese su 10 **non viene sufficientemente valorizzata**

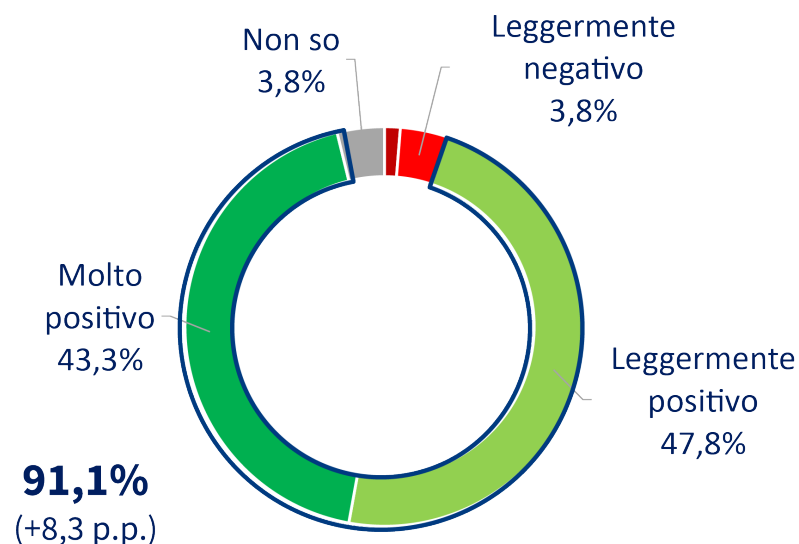
LE PREVISIONI SULL'ANDAMENTO DEL BUSINESS MIGLIORANO RISPETTO AL GIUDIZIO SULLA SITUAZIONE ATTUALE, GIÀ POSITIVO

Main partner:  **SPARKASSE**
CASSA DI RISPARMIO

Risposte alla domanda: «Qual è il Suo giudizio sulla situazione attuale del **business della sua impresa?» (% delle risposte), 2021**



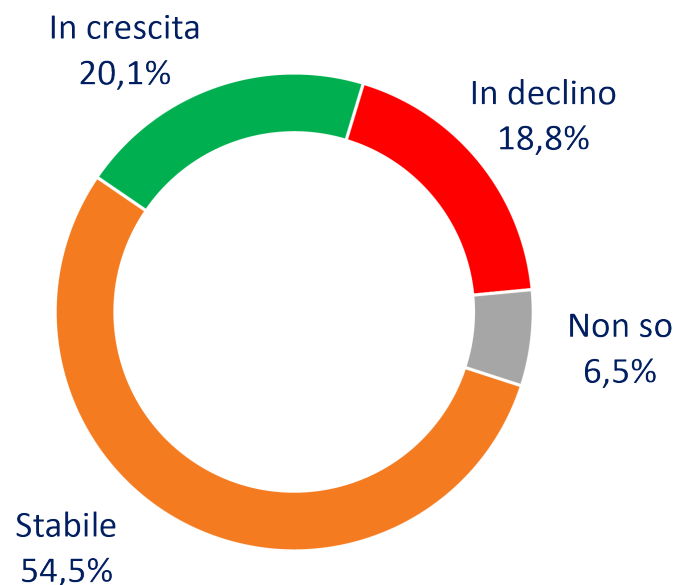
Risposte alla domanda: «Qual è il Suo giudizio sull'andamento futuro del **business della sua impresa?» (% delle risposte), 2021**



Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti su risposte alla survey presso le imprese associate a Confindustria Trento, 2021

PIÙ DELLA METÀ DEGLI IMPRENDITORI RITIENE STABILE LA SITUAZIONE ATTUALE DEL TRENTINO, MA I SU 5 GIUDICA IL TERRITORIO IN DECLINO

Risposte alla domanda:
«Come giudica la situazione attuale del Trentino?» (% delle risposte), 2021

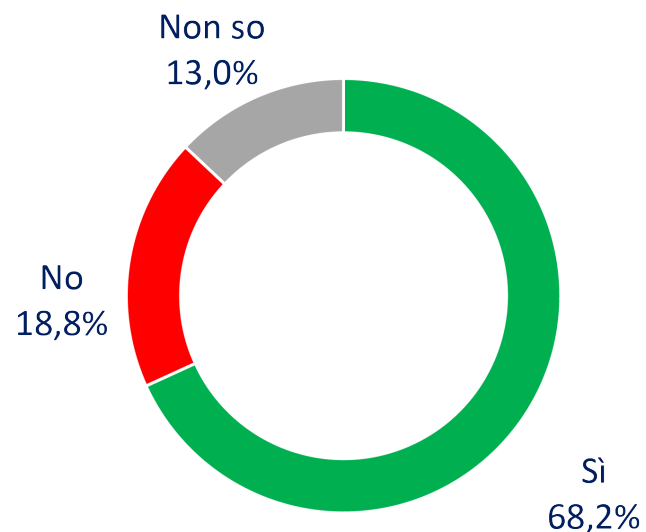


Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti su risposte alla survey presso le imprese associate a Confindustria Trento, 2021

QUASI 7 IMPRESE TRENTINE SU 10 VEDONO CONCRETE OPPORTUNITÀ DI SVILUPPO...

Main partner:  **SPARKASSE**
CASSA DI RISPARMIO

Risposte alla domanda:
«Secondo Lei, il Trentino offre concrete opportunità di sviluppo?» (% delle risposte), 2021



Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti su risposte alla survey presso le imprese associate a Confindustria Trento, 2021

...MENTRE UN QUINTO DEI RISPONDENTI RILEVA ALCUNE CRITICITÀ

Main partner:  **SPARKASSE**
CASSA DI RISPARMIO

**Risposte alla domanda: «Perché, secondo Lei, il Trentino non offre concrete opportunità di sviluppo?»
(aspetti maggiormente citati), 2021**

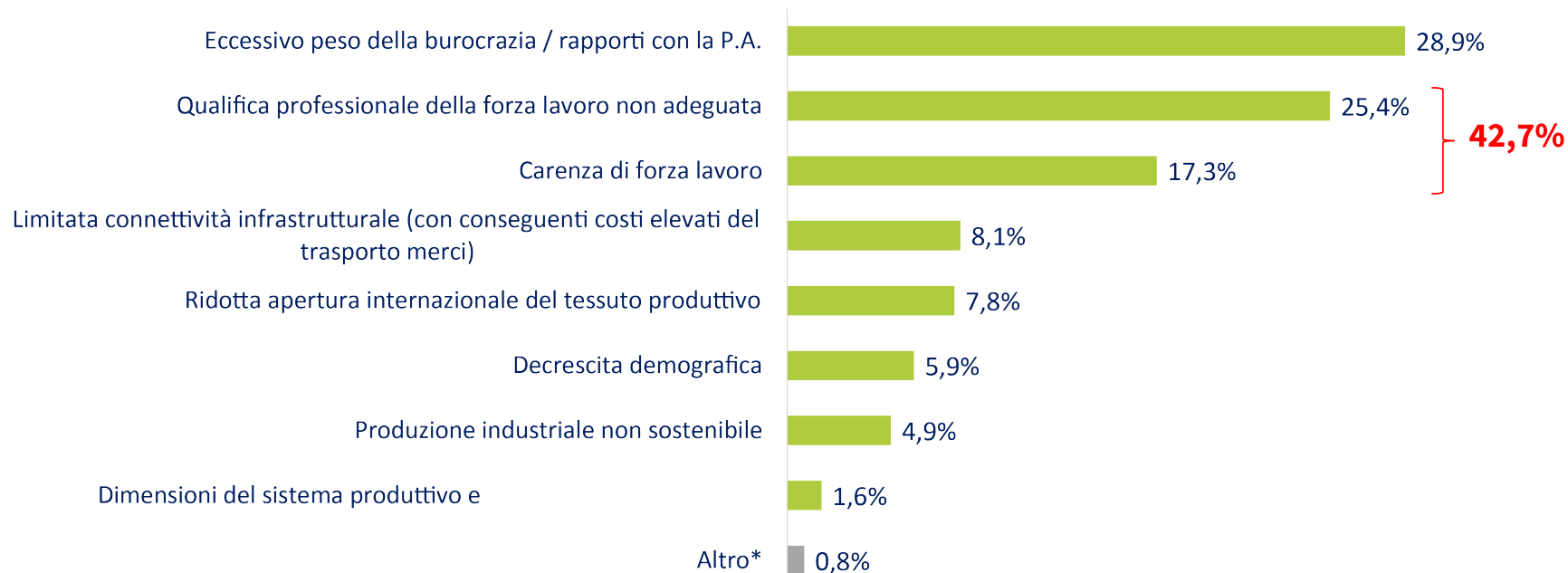
Vantaggi per l'industria non superiori a quanto offrono altri territori italiani	Difficoltà nel passaggio generazionale in azienda
Ridotta propensione all'innovazione delle imprese trentine	Sistema della Ricerca scollegato dal mondo delle imprese
Mancanza di sensibilità sull'importanza del " fare impresa " e scarso riconoscimento del contributo dell'imprenditoria	Forte presenza pubblica che spesso condiziona la capacità/ possibilità delle aziende trentine di stare sul mercato
Attenzione del settore pubblico verso alcuni settori (a svantaggio del resto dell'economia trentina)	Scarsa collaborazione tra le aziende trentine per "fare squadra" sui mercati extra-regionali

Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti su risposte alla survey presso le imprese associate a Confindustria Trento, 2021

L'ECESSIVO PESO DELLA BUROCRAZIA E I GAP NEL MERCATO DEL LAVORO SONO VISTI COME I PRINCIPALI RISCHI PER LO SVILUPPO

Main partner:  **SPARKASSE**
CASSA DI RISPARMIO

Risposte alla domanda: «Quali sono i principali rischi per lo sviluppo del territorio trentino da qui ai prossimi 5 anni? »
(% delle risposte), 2021



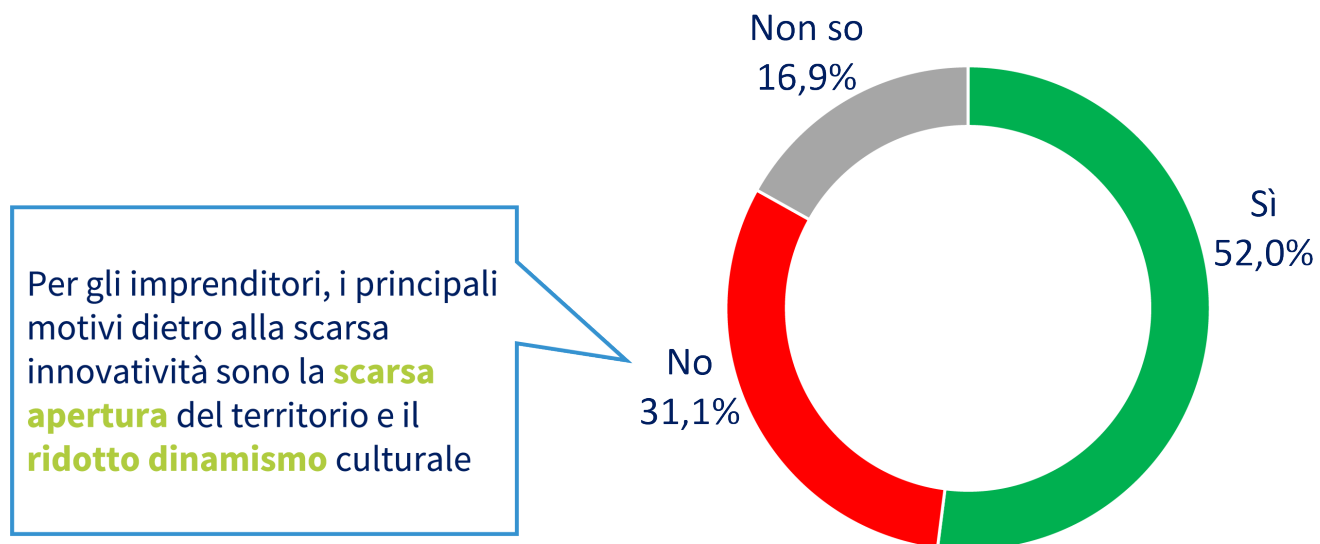
(*) Atteggiamento dell'opinione pubblica, scarso approccio alla trasformazione digitale, concessione credito d'impresa

Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti su risposte alla survey presso le imprese associate a Confindustria Trento, 2021

SECONDO QUASI 1/3 DEGLI IMPRENDITORI IL TRENTINO NON È UN TERRITORIO INNOVATIVO

Main partner:  **SPARKASSE**
CASSA DI RISPARMIO

Risposte alla domanda: «Ritiene il Trentino un territorio innovativo?»
(% delle risposte), 2021

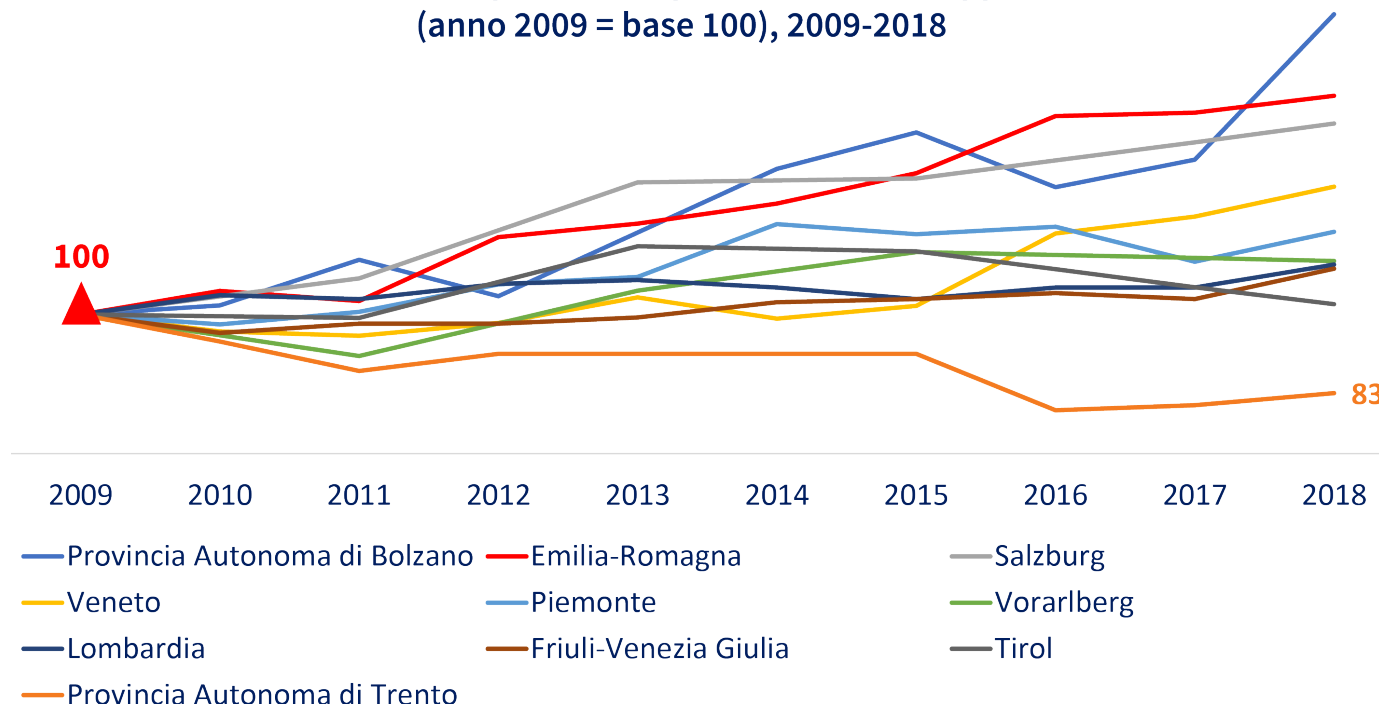


Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti su risposte alla survey presso le imprese associate a Confindustria Trento, 2021

QUESTO SI OSSERVA ANCHE DALL'ANDAMENTO DELLA SPESA IN R&S DEL TRENTINO, INFERIORE ALLA MEDIA DEL NORD EST E IN CALO DAL 2009

Main partner:  **SPARKASSE**
CASSA DI RISPARMIO

Incidenza della spesa totale per Ricerca & Sviluppo sul PIL
(anno 2009 = base 100), 2009-2018



Spesa totale per R&S
(% su PIL a prezzi
correnti), 2018

Nord Est: 1,64%
Trentino: 1,54%

Fonte: rielaborazione The European House – Ambrosetti su dati Eurostat e Istat, ultimi dati disponibili, 2021

NEL DESCRIVERE IL TRENTINO, GLI IMPRENDITORI INDICANO ASPETTI POSITIVI COME LA SOSTENIBILITÀ E L'AFFIDABILITÀ

Main partner:  **SPARKASSE**
CASSA DI RISPARMIO

Risposte alla domanda: «Con quali aggettivi definirebbe il Trentino?»
(le maggiori dimensioni riflettono gli ambiti più ricorrenti), 2021

Connotazioni positive:
64%
delle risposte fornite



Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti su risposte alla survey presso le imprese associate a Confindustria Trento, 2021

NEL DESCRIVERE IL TRENTINO, GLI IMPRENDITORI INDICANO ASPETTI POSITIVI COME LA SOSTENIBILITÀ E L'AFFIDABILITÀ

Main partner:  **SPARKASSE**
CASSA DI RISPARMIO

Risposte alla domanda: «Con quali aggettivi definirebbe il Trentino?»
(le maggiori dimensioni riflettono gli ambiti più ricorrenti), 2021

Connotazioni negative:
36%
delle risposte fornite

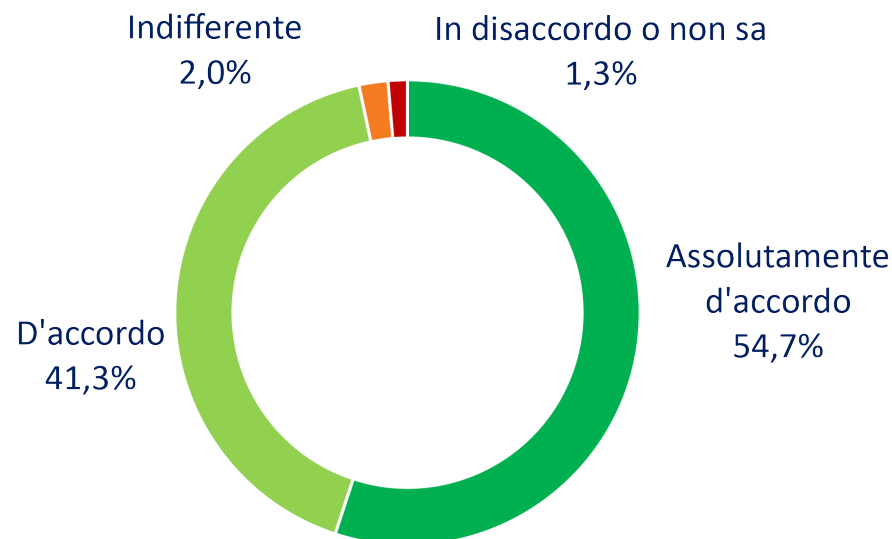
Burocrazia
Staticità
Chiusura
Autoreferenzialità
Lentezza
Provincialismo
Fragilità Inefficienza

Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti su risposte alla survey presso le imprese associate a Confindustria Trento, 2021

SECONDO IL 96% DELLE IMPRESE TRENTINE LA QUALITÀ DELLA VITA È UN FATTORE DI ATTRATTIVITÀ PER IL TERRITORIO...

Main partner:  **SPARKASSE**
CASSA DI RISPARMIO

Risposte alla domanda: «Dal Suo punto di vista, la qualità della vita è un fattore strategico di attrattività per il Trentino?» (% delle risposte), 2021



Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti su risposte alla survey presso le imprese associate a Confindustria Trento, 2021

...MA PER 4 IMPRESE SU 10 NON VIENE SUFFICIENTEMENTE VALORIZZATA

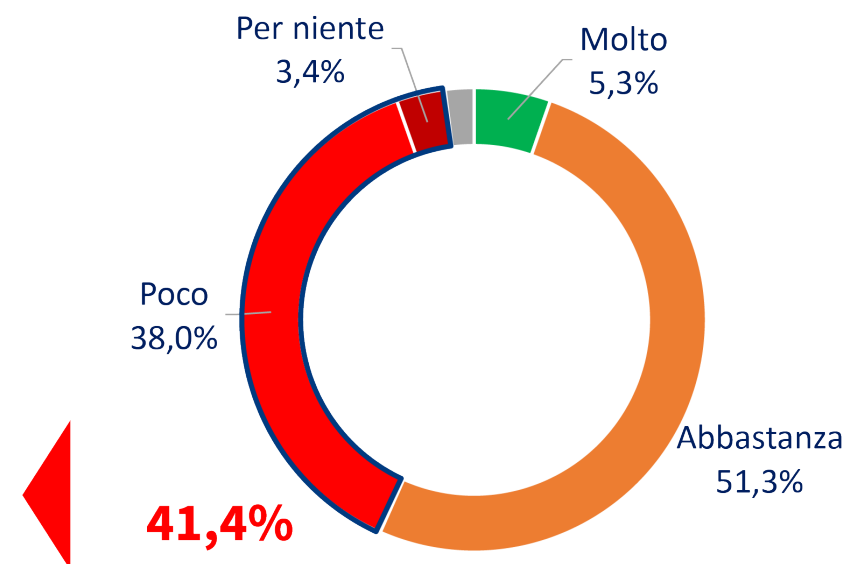
Main partner:



Risposte alla domanda: «Secondo Lei il Trentino sta effettivamente valorizzando il fattore della qualità della vita? » (% delle risposte), 2021

Alcuni fattori che devono essere affrontati per migliorare la qualità della vita in Trentino secondo gli imprenditori:

- Proposizione del territorio **essenzialmente a fini turistici**
- Riconoscimento **prevalente** degli aspetti più “tradizionali” (es. natura, agroalimentare, ecc.)
- Scarsa conoscenza dell’offerta del Trentino, **al di fuori dei confini provinciali**
- Assenza di una **visione strategica**
- Ridotte opportunità per i **giovani**
- Scarsa attenzione ai **bisogni delle famiglie e dei lavoratori**

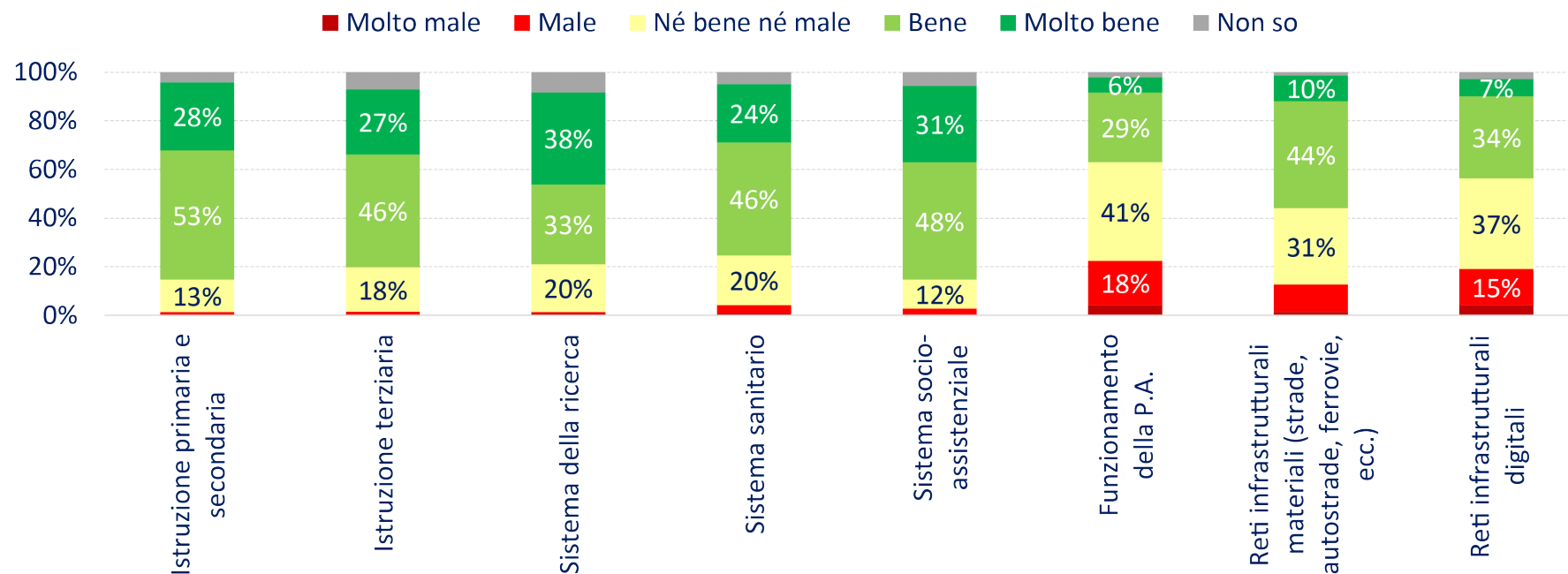


Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti su risposte alla survey presso le imprese associate a Confindustria Trento, 2021

SISTEMA FORMATIVO E SOCIO-ASSISTENZIALE SONO VISTI COME PUNTI DI FORZA, MENTRE P.A. E INFRASTRUTTURE SONO PUNTI D'ATTENZIONE

Main partner:  **SPARKASSE**
CASSA DI RISPARMIO

Risposte alla domanda: «Come giudica il posizionamento del Trentino sui seguenti aspetti rilevanti per la centralità dell'individuo e della qualità della vita? » (% delle risposte), 2021

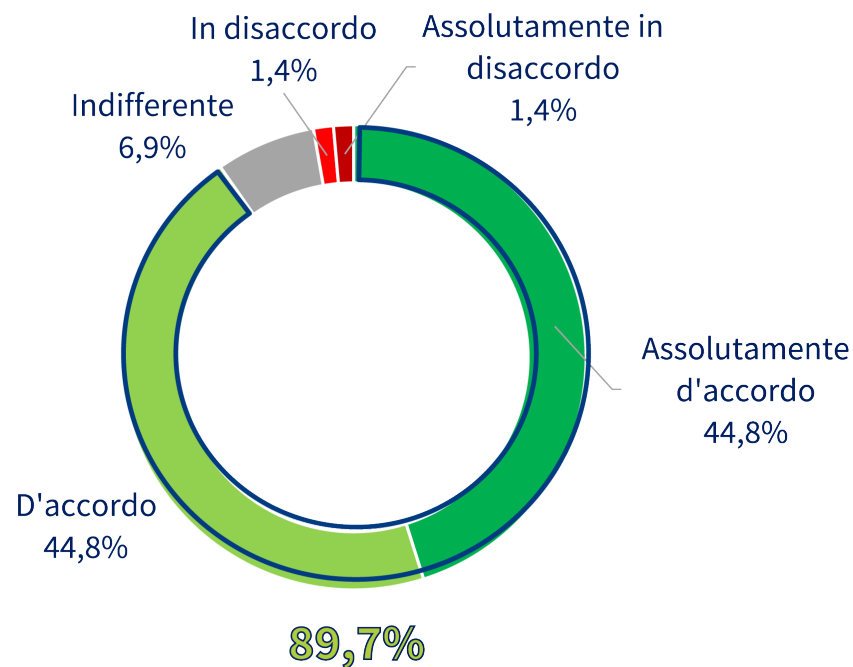


Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti su risposte alla survey presso le imprese associate a Confindustria Trento, 2021

PER 9 IMPRESE SU 10 LA QUALITÀ DELLA VITA PUÒ AGIRE DA LEVA STRATEGICA SPECIFICA PER LO SVILUPPO INDUSTRIALE DEL TRENTINO

Main partner:  **SPARKASSE**
CASSA DI RISPARMIO

Risposte alla domanda: «Dal Suo punto di vista, la qualità della vita è un fattore strategico specifico per lo sviluppo industriale del Trentino?» (% delle risposte), 2021



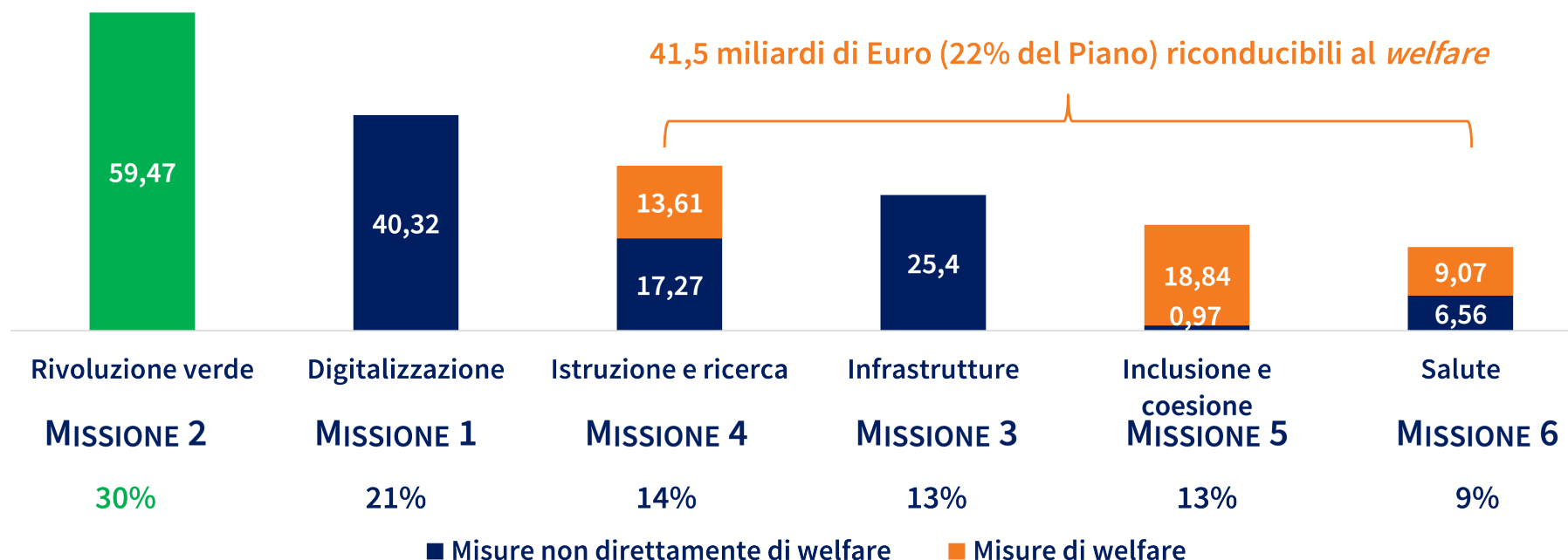
Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti su risposte alla survey presso le imprese associate a Confindustria Trento, 2021

Le dimensioni legate alla qualità della vita sono al centro delle misure previste dal **Next Generation EU** e dal **Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)** del Governo italiano

PIÙ DELLA METÀ DELLE RISORSE DEL PNRR RIGUARDANO AMBITI LEGATI AL **WELFARE** E ALLA RIVOLUZIONE **GREEN**

Main partner:  **SPARKASSE**
CASSA DI RISPARMIO

Composizione del PNRR per Missione, in ordine di dotazione (miliardi di Euro e percentuale)



Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti su dati Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, 2021

LE ATTIVITÀ DEL TAVOLO DI LAVORO SI SONO SVILUPPATE IN 5 CANTIERI

Main partner:  **SPARKASSE**
CASSA DI RISPARMIO

Analisi dello **scenario di riferimento** rispetto al **posizionamento** competitivo del Trentino

Approfondimento delle dinamiche di sviluppo del Trentino degli **ultimi 30 anni**

Identificazione dei **punti di forza** e degli **ambiti di miglioramento** del Trentino rispetto alla **centralità** dell'individuo e la qualità della vita

Identificazione di **7 punti di forza** e **8 ambiti di miglioramento** del territorio

Approfondimento dei **fattori di attrattività** e delle **opportunità** percepite dagli stakeholder del territorio

Survey a **150 imprese** del territorio e **ciclo di colloqui** riservati one-to-one con rappresentanti delle Istituzioni, della formazione e ricerca e delle parti sociali

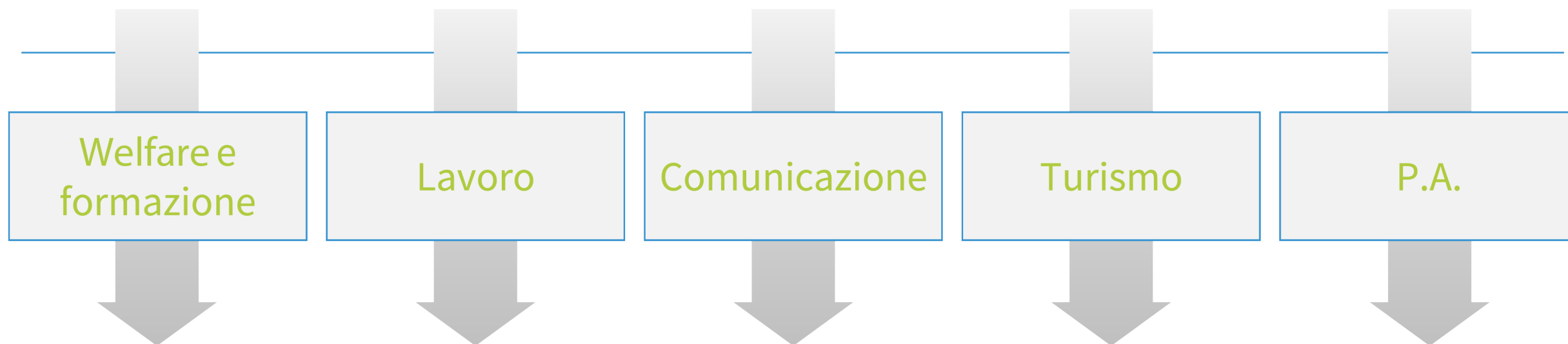
Ricostruzione della filiera industriale e di servizio del territorio e relative performance

Mappatura della value chain della qualità della vita e costruzione del database su analisi dei bilanci di **10.450 imprese** trentine e delle tabelle **input-output**

Identificazione di **idee progettuali per lo sviluppo** del settore manifatturiero e del sistema-Trentino

5 direttrici d'azione e **12 proposte d'intervento** per valorizzare la centralità dell'individuo e la qualità della vita come leva di sviluppo del Trentino

All'Assemblea Annuale del 14 ottobre verrà presentato il Position Paper sulla «Centralità dell'individuo e della qualità della vita», che delineerà le **direttrici d'azione e proposte d'intervento per il Trentino**



Grazie per l'attenzione

Lorenzo Tavazzi

Partner e Responsabile Area Scenari e Intelligence, The European House - Ambrosetti

ASSEMBLEA 2021 - PARTE PUBBLICA

- I. Intervento di **Lorenzo Tavazzi**
Partner e Resp. Area Scenari e Intelligence
The European House - Ambrosetti:
«Centralità dell'individuo e della qualità
della vita»
- II. Relazione di **Fausto Manzana**
Presidente di Confindustria Trento
- III. Premiazioni Associati
- IV. Conclusioni di **Carlo Bonomi**
Presidente di Confindustria



14 OTTOBRE 2021
**ASSEMBLEA
GENERALE**



CONFINDUSTRIA TRENTO

2030 TINO